

## 平成20年度決算概要（鳥取県立中央病院）

1 決算概要 **平成14年度から7年連続黒字達成**

## (1) 総括

- 平均在院日数の短縮と紹介・逆紹介の推進により新入院患者数が初めて8千人を超えるなど急性期病院としてより多くの方に高度医療を提供出来た。
- 質の高い医療の提供による診療単価の増などにより1億5千万円の経常利益を計上し、7年連続の黒字決算を達成した。

## (2) 医師等の状況

○徐々にではあるが、職員を増加させてきている。

(単位：人)

区分	H19.5	H20.5	H21.5	摘要
医師	88	86	91	
常勤	71	70	77	
研修医	17	16	14	自治医科大卒後医師を含む
看護師	362	372	391	3人夜勤体制+7:1看護に向けて増員中

## (3) トピックス

- 本館耐震性向上事業の実施
  - ・基本計画策定 (H21.3)
  - ・国の「住宅・建築物耐震改修モデル事業」に採択され、基本・実施設計を委託 (H21.3)  
⇒概算事業費15億 (国補4.1億→7.5億、H21国の繰出し基準改正1/2→10/10)

## 2 プランの実施状況

## (1) 医療機能（プランの計画に沿って実施した主なもの）

## ア 基幹病院としての役割

## ①救命救急センター機能の充実

【実施計画】	【実績】
救命救急センター配置看護師4名増による6人夜勤体制の確立	実施 (H20.4)
救命救急医及び麻酔科医の確保に努力	麻酔科医1名確保 (H21.4)

## ②救急医療の受け入れ強化

○紹介率・逆紹介率の向上で平均在院日数を短縮し、新規の救急患者受け入れ態勢を拡充

指標の項目	平成19年度	平成20年度			備考
		プラン指標(A)	実績(B)	差引(B)-(A)	
平均在院日数の短縮	16.7日	16.0日	14.9日	△1.1日	H22指標クリア

## 【参考1】

区分	平成19年度(A)	平成20年度(B)	差引(B)-(A)	備考
紹介率	50.0%	50.5%	0.5%	
逆紹介率	22.9%	77.8%	54.9%	
新入院患者数	7,949人	8,449人	500人	

【実施計画】	【実績】
全病棟において、3人夜勤体制の実施	順次実施 (H20.4)

### ③周産期母子医療の充実

〔実施計画〕	〔実績〕
小児科医の確保に努力	2名確保 (H20.9、H20.10)
NICU後方病室6床を整備	整備 (H20.12)

#### 【参考2】

区分	平成19年度(A)	平成20年度(B)	差引(B)-(A)	備考
MFICU延べ患者数	495人	440人	△ 55人	
NICU延べ患者数	4,254人	4,161人	△ 93人	

## イ 圏域内の中核病院としての役割

### ①小児救急医療の充実

〔実施計画〕	〔実績〕
小児科医の確保に努力	2名確保 (H20.9、H20.10)

### ②がん医療の推進

〔実施計画〕	〔実績〕
がん専門看護師の確保	1名確保 (H20.10)
放射線治療装置(ライナック)の更新	実施 (H20.12)

### ③急性期の脳血管疾患への対応

〔実施計画〕	〔実績〕
MR Iの処理能力機能向上 (1日当たり患者数 17名→24名)	実施 (H20.5)
OT、PT、STの増員により急性期リハを実施	実施 (H20.4)

## ウ 医療の質的向上と人材育成

### ①地域連携

○紹介、逆紹介による他の医療機関との機能分担の推進 [参考1を参照](#)

### ②DPC導入に伴う医療の標準化と質的向上

〔実施計画〕	〔実績〕
DPCコーディング委員会の設置、運営	設置・運営 (H20.4)
診療情報管理士4名(委託職員含む)を確保	4名確保 (H20.4)

### ③医療安全文化の醸成

○インシデントレポート件数の増

指標の項目	平成19年度	平成20年度			備考
		プラン指標(A)	実績(B)	差引(B)-(A)	
インシデントレポート件数	1,122件	1,800件	1,158件	△ 642件	

〔実施計画〕	〔実績〕
シリンジポンプの機種統一化	実施 (H20.4)
医療メディエーターの養成	1名認定取得 (H21.2)

### ④研究研修の充実

〔実施計画〕	〔実績〕
認定看護師(集中ケア)1名派遣	1名派遣 (H20.6~11)

⑤地域で活躍する医師の養成

〔実施計画〕	〔実績〕
初期臨床研修（1年目）7名確保	7名確保（H20.4）
初期臨床研修（2年目）8名確保	8名確保（H20.4）
専攻医（2年目）2名確保	3名確保（H20.4、H20.10）

⑥看護師養成

〔実施計画〕	〔実績〕
教員資格取得のため2名を研修派遣	2名研修派遣（H20.4～H21.3）

(2) 決算の状況（局込、税込）

（単位百万円）

指標の項目	平成19年度	平成20年度			備考
		プラン指標(A)	実績(B)	差引(B)-(A)	
経常収益	9,528	9,529	9,589	60	
経常費用	9,435	9,523	9,439	△ 84	
経常損益	93	6	150	144	
純損益	39	48	149	101	

(3) 経営指標

区分	平成19年度	平成20年度			備考
		プラン指標(A)	実績(B)	差引(B)-(A)	
経常収支比率	101.0%	100.1%	101.6%	1.5%	
医業収支比率	92.1%	93.1%	94.9%	1.8%	
職員給与費の医業収益に対する割合	59.7%	60.5%	61.3%	0.8%	
病床利用率（一般病床）	91.7%	90.0%	88.5%	△ 1.5%	
平均在院日数	16.7日	16.0日	14.9日	△ 1.1日	
紹介患者数	826人/月	900人/月	857人/月	△ 43人/月	
1日平均患者数	入院	384人	375人	369人	△ 6人
	外来	763人	730人	737人	7人
患者1人1日当たり診療収入	入院	44,942円	48,000円	47,228円	△ 772円
	外来	9,063円	9,700円	9,919円	219円
職員1人1日当たり診療収入	医師	316.0千円	297.4千円	333.4千円	36.0千円
	看護部門	63.6千円	68.2千円	62.8千円	△ 5.4千円